

**FINANSIELL ÖVERSIKT**

MNOK

|                                                     | 2023     | 2022    | 2021    | 2020    |
|-----------------------------------------------------|----------|---------|---------|---------|
| Summa rörelseintäkter                               | 3,151.90 | 2,466.5 | 2,025.2 | 1,522.5 |
| Tillväxt – totala intäkter, %                       | 27.8     | 21.8    | 33.0    | 18.3    |
| Justerad EBITA                                      | 347.7    | 278.6   | 257.7   | 211.9   |
| Justerad EBITA-marginal, %                          | 11.0     | 11.3    | 12.7    | 13.9    |
| Justerad EBITA-tillväxt, %                          | 24.8     | 8.1     | 21.6    | 47.6    |
| EBIT                                                | 283.9    | 211.7   | 193.5   | 179.2   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten            | 553.9    | 343.3   | 337.4   | 353.8   |
| Kassagenerering, %                                  | 86.9     | 66.0    | 73.1    | 99.0    |
| Nettoskuld (vid årets utgång)                       | 1,250.20 | 1,074.1 | 763.6   | 1,245.6 |
| Nettoskuld (vid årets utgång)/LTM-justerad EBITDA   | 2.0      | 2.1     | 1.7     | 3.5     |
| Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK | 1.2      | 0.8     | 0.8     | 1.9     |

| <b>KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG</b>                                            | Full year<br>2023 | Full year<br>2022 | Full year<br>2021 | Full year<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MNOK                                                                                      |                   |                   |                   |                   |
| Intäkter från avtal med kunder                                                            | 3,131.9           | 2,445.3           | 2,006.3           | 1,512.4           |
| Övriga rörelseintäkter                                                                    | 20.1              | 21.1              | 19.0              | 10.1              |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                                                              | <b>3,151.90</b>   | <b>2,466.5</b>    | <b>2,025.2</b>    | <b>1,522.5</b>    |
| <b>Rörelsekostnader</b>                                                                   |                   |                   |                   |                   |
| Operativa servicekostnader                                                                | -524.3            | -320.7            | -220.4            | -173.7            |
| Personalkostnader                                                                         | -1,288.2          | -1,040.8          | -879.3            | -672.6            |
| Driftskostnader, fordon                                                                   | -445.2            | -390.4            | -288.1            | -191.1            |
| Övriga rörelsekostnader                                                                   | -272.0            | -232.1            | -246.7            | -143.3            |
| Övriga vinst/förlust                                                                      | 0.5               | 5.0               | 40.3              | 0.0               |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                                                             | <b>-2,529.2</b>   | <b>-1,979.0</b>   | <b>-1,594.2</b>   | <b>-1,180.8</b>   |
| <b>Resultatet före räntor, skatter, avskrivningar och goodwill-avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>622.7</b>      | <b>487.5</b>      | <b>431.0</b>      | <b>341.8</b>      |
| Avskrivningar                                                                             | -289.9            | -241.4            | -209.6            | -145.6            |
| <b>Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITA)</b>                            | <b>332.8</b>      | <b>246.0</b>      | <b>221.5</b>      | <b>196.2</b>      |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                                     | -49.0             | -34.3             | -28.0             | -17.0             |
| <b>Resultatet före räntor och skatter (EBIT)</b>                                          | <b>283.9</b>      | <b>211.7</b>      | <b>193.5</b>      | <b>179.2</b>      |
| <b>Finansiella poster</b>                                                                 |                   |                   |                   |                   |
| Finansiella intäkter                                                                      | 70.2              | 42.8              | 9.6               | 23.6              |
| Finansiella kostnader                                                                     | -120.3            | -58.3             | -123.0            | -57.4             |
| <b>Finansnetto</b>                                                                        | <b>-50.1</b>      | <b>-15.5</b>      | <b>-113.4</b>     | <b>-33.9</b>      |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                | <b>233.7</b>      | <b>196.3</b>      | <b>80.2</b>       | <b>145.3</b>      |
| Skattekostnad                                                                             | -7.2              | -63.6             | 5.8               | -33.3             |
| <b>Resultat för perioden</b>                                                              | <b>226.6</b>      | <b>139.5</b>      | <b>86.0</b>       | <b>112.0</b>      |
| <b>Resultat hänförligt till</b>                                                           |                   |                   |                   |                   |
| Moderbolagets ägare                                                                       | 226.6             | 139.5             | 86.0              | 112.0             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                       | 0.0               | 0.0               | 0.0               | 0.0               |
| <b>Summa</b>                                                                              | <b>226.6</b>      | <b>139.5</b>      | <b>86.0</b>       | <b>112.0</b>      |

| <b>BALANSRÄKNING</b>                      | Q4 2023         | Q4 2022        | Q4 2021        | Q4 2020        |
|-------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| MNOK                                      |                 |                |                |                |
| <i>Anläggningstillgångar</i>              |                 |                |                |                |
| Immateriella tillgångar                   | 1,868.70        | 1,661.1        | 1,343.0        | 1,179.7        |
| Nyttjanderättstillgångar                  | 893.3           | 752.3          | 724.3          | 599.4          |
| Materiella<br>anläggningstillgångar       | 510.7           | 483.9          | 429.3          | 276.5          |
| Investeringar i aktier                    | 5.2             | 0.6            | 1.3            | 1.1            |
| Andra långfristiga<br>fordringar          |                 | 4.6            | 3.5            | 4.6            |
| <b>Summa<br/>anläggningstillgångar</b>    | <b>3,277.80</b> | <b>2,902.5</b> | <b>2,501.3</b> | <b>2,061.3</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>              |                 |                |                |                |
| Varulager                                 | 18.7            | 12.7           | 10.8           | 2.7            |
| Kundfordringar                            | 441.9           | 340.1          | 281.4          | 238.8          |
| Övriga kortfristiga<br>fordringar         | 201.0           | 147.8          | 171.2          | 60.8           |
| Likvida medel                             | 267.0           | 204.7          | 260.4          | 180.9          |
| <b>Summa<br/>omsättningstillgångar</b>    | <b>928.6</b>    | <b>705.3</b>   | <b>723.8</b>   | <b>483.3</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                   | <b>4,206.40</b> | <b>3,607.8</b> | <b>3,225.1</b> | <b>2,544.5</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>           |                 |                |                |                |
| Eget kapital                              | 2,070.60        | 1,729.2        | 1,619.6        | 688.0          |
| <b>Summa eget kapital</b>                 | <b>2,070.60</b> | <b>1,729.2</b> | <b>1,619.6</b> | <b>688.0</b>   |
| <i>Långfristiga skulder</i>               | 36.6            | 80.5           |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                    | 647.9           | 554.3          | 21.2           | 48.2           |
| Långfristiga leasingskulder               | 638.4           | 533.5          | 543.1          | 425.6          |
| Långfristiga lån                          | 5.8             | 49.0           | 264.1          | 768.8          |
| Övriga långfristiga skulder               | 1,328.70        | 1,217.3        | 12.2           | 46.7           |
| <b>Summa långfristiga<br/>skulder</b>     |                 |                | <b>840.7</b>   | <b>1,289.2</b> |
| <i>Kortfristiga skulder</i>               |                 |                |                |                |
| Leverantörsskulder                        | 157.5           | 135.8          | 144.2          | 86.5           |
| Skatteskuld                               | 40.6            | 21.3           | 25.3           | 31.3           |
| Kortfristig del av<br>leasingskulder      | 219.7           | 179.5          | 155.5          | 130.8          |
| Kortfristig del av lån                    | 11.3            | 11.5           | 61.2           | 101.3          |
| Övriga kortfristiga skulder               | 319.4           | 313.1          | 378.6          | 217.3          |
| <b>Summa kortfristiga<br/>skulder</b>     | <b>807.2</b>    | <b>661.2</b>   | <b>764.8</b>   | <b>567.3</b>   |
| <b>Summa skulder</b>                      | <b>2,135.80</b> | <b>1,878.5</b> | <b>1,605.5</b> | <b>0.0</b>     |
| <b>Summa eget kapital och<br/>skulder</b> | <b>4,206.40</b> | <b>3,607.8</b> | <b>3,225.1</b> | <b>2,544.5</b> |

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER  
KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG**  
MNOK

2023 2022 2021 2020

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

|                                                        |              |              |              |              |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultat före skatt                                    | 233.7        | 196.3        | 80.2         | 145.3        |
| <i>Justeringar för:</i>                                |              |              |              |              |
| Av- och nedskrivningar                                 | 338.9        | 275.7        | 237.5        | 162.6        |
| Skatteskuld                                            | -32.7        | -56.6        | -31.3        | -19.9        |
| Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -11.0        | -17.9        | -5.3         | 0.1          |
| Poster inkluderade i finansieringsverksamheten         | 50.1         | 15.5         | 113.4        | 33.9         |
| Förändring i nettorörelsekapital                       | -81.0        | -111.0       | 57.8         | -2.3         |
| Förändring i övriga poster*                            | 54.4         | 41.3         | -114.8       | 34.1         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>        | <b>553.9</b> | <b>343.3</b> | <b>337.4</b> | <b>353.8</b> |

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

|                                                                            |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Betalning för förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel | <b>-142.6</b> | -268.9        | -214.1        | -292.2        |
| Utbetalningar av tilläggsköpeskilling                                      | -33.6         | -49.8         |               |               |
| Betalningar av anläggningstillgångar                                       | -166.7        | -83.9         | -70.8         | -61.6         |
| Intäkter från försäljning av anläggningstillgångar                         | 14.2          | 40.1          | 12.6          | 8.6           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            | <b>-332.9</b> | <b>-362.5</b> | <b>-272.3</b> | <b>-345.2</b> |

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

|                                                        |               |              |             |             |
|--------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------|
| Låneintäkter                                           | 175.8         | 331.1        | 914.9       | 2.0         |
| Amortering av lån                                      | -59.7         | -160.4       | 547.1       | 266.9       |
| Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder | -222.9        | -144.2       | -1,235.3    | -91.5       |
| Erlagd ränta, lån                                      | -36.0         | -14.7        |             |             |
| Erlagd ränta, leasing                                  | -38.0         | -32.6        | -134.5      | -114.6      |
| Erhållen ränta                                         | 5.5           |              | -50.3       | -30.7       |
| Övriga finansiella kostnader                           | 1.2           | -5.0         | -22.7       | -32.7       |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>       | <b>-174.1</b> | <b>-25.8</b> | <b>19.1</b> | <b>-0.7</b> |

|                                                             |              |              |              |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Förändring likvida medel</b>                             | <b>46.8</b>  | <b>-45.0</b> | <b>84.3</b>  | <b>7.9</b>   |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                   | <b>204.7</b> | <b>260.4</b> | <b>180.9</b> | <b>171.8</b> |
| Effekter av förändringar i kursdifferenser på likvida medel | 15.5         | -10.6        | -4.8         | 1.2          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                     | <b>267.0</b> | <b>204.7</b> | <b>260.4</b> | <b>180.9</b> |

\* Inkluderar förändringar i andra långfristiga fordringar och andra långfristiga skulder.

| FINANSIELL ÖVERSIKT                                 | Q4 2023 | Q3 2023 | Q2 2023 | Q1 2023 | Q4 2022 | Q3 2022 | Q2 2022 | Q1 2022 | Q4 2021 | Q3 2021 | Q2 2021 | Q1 2021 | Q4 2020 | Q3 2020 | Q2 2020 | Q1 2020 |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| MNOK                                                |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Summa rörelseintäkter                               | 855.7   | 792.2   | 799.4   | 704.6   | 719.5   | 612.0   | 608.5   | 526.4   | 588.9   | 541.0   | 486.5   | 408.9   | 445.7   | 368.5   | 363.5   | 344.8   |
| Tillväxt - totala intäkter, %                       | 18.9    | 29.4    | 31.4    | 33.8    | 22.2    | 13.1    | 25.1    | 28.7    | 32.1    | 46.8    | 33.8    | 18.6    | 25.9    | 7.4     | 8.4     | 35.0    |
| Justerad EBITA                                      | 81.6    | 124.0   | 82.7    | 59.3    | 71.0    | 86.7    | 77.6    | 43.3    | 82.0    | 72.5    | 69.9    | 33.3    | 62.9    | 58.5    | 55.4    | 35.1    |
| Justerad EBITA-marginal, %                          | 9.5     | 15.7    | 10.4    | 8.4     | 9.9     | 14.2    | 12.7    | 8.2     | 13.9    | 13.4    | 14.4    | 8.1     | 14.1    | 15.9    | 15.2    | 10.2    |
| Justerad EBITA-tillväxt, %                          | 14.9    | 43.1    | 6.7     | 37.2    | -13.4   | 19.6    | 11.0    | 30.3    | 30.5    | 23.8    | 26.2    | -5.0    | n.a.    | n.a.    | n.a.    | n.a.    |
| EBIT                                                | 60.0    | 110.1   | 67.8    | 46.0    | 35.3    | 76.6    | 63.6    | 36.3    | 75.6    | 54.6    | 43.0    | 20.4    | 46.9    | 52.4    | 49.7    | 30.2    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten            | 244.5   | 131.8   | 132.5   | 45.1    | 143.3   | 133.3   | 32.2    | 34.4    | 140.2   | 107.6   | 47.8    | 41.7    | 135.0   | 91.8    | 63.8    | 63.2    |
| Kassagenerering, %                                  | 152.8   | 67.4    | 85.4    | 35.6    | 104.3   | 90.7    | 23.6    | 34.6    | 102.6   | 83.8    | 39.3    | 54.6    | 127.3   | 97.1    | 70.0    | 96.0    |
| Nettoskuld (vid årets utgång)                       | 1,250.2 | 1,275.5 | 1,296.2 | 1,302.9 | 1,074.1 | 1,083.9 | 975.4   | 793.5   | 763.6   | 1,700.7 | 1,702.7 | 1,365.5 | 1,245.6 | 1,062.6 | 987.6   | 1,043.1 |
| Nettoskuld (vid årets utgång)/LTM-justerad EBITDA   | 2.0     | 2.1     | 2.3     | 2.4     | 2.1     | 2.1     | 2.0     | 1.6     | 1.7     | 3.9     | 4.3     | 3.7     | n.a.    | n.a.    | n.a.    | n.a.    |
| Resultat per aktie (före och efter utspädning), NOK | 0.4     | 0.4     | 0.3     | 0.2     | 0.1     | 0.3     | 0.3     | 0.1     | 0.4     | 3.8     | 4.3     | -5,58   | 0.1     | 0.8     | 0.4     | 0.6     |

| KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG<br>MNOK                                           | Q4 2023       | Q3 2023       | Q2 2023       | Q1 2023       | Q4 2022       | Q3 2022       | Q2 2022       | Q1 2022       | Q4 2021       | Q3 2021       | Q2 2021       | Q1 2021       | Q4 2020       | Q3 2020       | Q2 2020       | Q1 2020       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Intäkter från avtal med kunder                                                            | 854.4         | 785.1         | 792.3         | 700.1         | 712.6         | 610.6         | 603.9         | 518.2         | 583.6         | 532.3         | 483.0         | 407.4         | 444.0         | 364.7         | 361.2         | 342.5         |
| Övriga rörelseintäkter                                                                    | 1.3           | 7.1           | 7.2           | 4.5           | 6.9           | 1.4           | 4.6           | 8.2           | 5.3           | 8.7           | 3.4           | 1.5           | 1.7           | 3.7           | 2.3           | 2.3           |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                                                              | <b>855.7</b>  | <b>792.2</b>  | <b>799.4</b>  | <b>704.6</b>  | <b>719.5</b>  | <b>612.0</b>  | <b>608.5</b>  | <b>526.4</b>  | <b>588.9</b>  | <b>541.0</b>  | <b>486.5</b>  | <b>408.9</b>  | <b>445.7</b>  | <b>368.5</b>  | <b>363.5</b>  | <b>344.8</b>  |
| <b>Rörelsekostnader</b>                                                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Operativa servicekostnader                                                                | -150.5        | -134.3        | -134.3        | -105.2        | -110.3        | -77.9         | -74.9         | -57.7         | -66.8         | -61.6         | -49.5         | -42.4         | -58.9         | -37.2         | -39.6         | -38.1         |
| Personalkostnader                                                                         | -352.8        | -302.9        | -329.1        | -303.4        | -292.3        | -248.5        | -260.7        | -239.4        | -251.4        | -229.6        | -207.2        | -191.1        | -191.5        | -160.9        | -158.5        | -161.7        |
| Driftskostnader, fordon                                                                   | -116.8        | -111.2        | -108.4        | -108.8        | -118.9        | -96.3         | -97.3         | -77.9         | -88.2         | -79.9         | -62.6         | -57.4         | -46.2         | -50.6         | -45.0         | -49.2         |
| Övriga rörelsekostnader                                                                   | -83.2         | -49.3         | -76.8         | -62.7         | -86.8         | -48.2         | -45.1         | -52.0         | -86.6         | -52.1         | -65.4         | -42.6         | -53.5         | -27.2         | -31.5         | -31.1         |
| Övriga vinst/förlust                                                                      | 0.4           | 0.1           | 0.0           | 0.0           | 0.3           | 4.7           | 0.0           | 0.0           | 40.3          | 0.0           | 0.0           | 0.0           |               |               |               |               |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                                                             | <b>-703.0</b> | <b>-597.5</b> | <b>-648.7</b> | <b>-580.0</b> | <b>-608.0</b> | <b>-466.2</b> | <b>-477.9</b> | <b>-426.9</b> | <b>-452.7</b> | <b>-423.2</b> | <b>-384.7</b> | <b>-333.5</b> | <b>-350.2</b> | <b>-276.0</b> | <b>-274.5</b> | <b>-280.1</b> |
| <b>Resultatet före räntor, skatter, avskrivningar och goodwill-avskrivningar (EBITDA)</b> | <b>152.8</b>  | <b>194.6</b>  | <b>150.8</b>  | <b>124.6</b>  | <b>111.6</b>  | <b>145.8</b>  | <b>130.6</b>  | <b>99.5</b>   | <b>136.2</b>  | <b>117.8</b>  | <b>101.8</b>  | <b>75.3</b>   | <b>95.6</b>   | <b>92.5</b>   | <b>89.0</b>   | <b>64.8</b>   |
| Avskrivningar                                                                             | -78.4         | -71.6         | -72.4         | -67.5         | -66.3         | -60.3         | -58.6         | -56.2         | -53.3         | -56.0         | -51.7         | -48.6         | -43.2         | -36.0         | -35.7         | -30.7         |
| <b>Resultat före räntor, skatter och avskrivningar (EBITA)</b>                            | <b>74.4</b>   | <b>123.1</b>  | <b>78.4</b>   | <b>57.0</b>   | <b>45.3</b>   | <b>85.5</b>   | <b>71.9</b>   | <b>43.3</b>   | <b>82.8</b>   | <b>61.8</b>   | <b>50.1</b>   | <b>26.7</b>   | <b>52.4</b>   | <b>56.4</b>   | <b>53.3</b>   | <b>34.1</b>   |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                                     | -14.4         | -13.0         | -10.6         | -11.0         | -9.9          | -9.0          | -8.4          | -7.0          | -7.2          | -7.3          | -7.1          | -6.4          | -5.5          | -4.1          | -3.6          | -3.9          |
| <b>Resultatet före räntor och skatter (EBIT)</b>                                          | <b>60.0</b>   | <b>110.1</b>  | <b>67.8</b>   | <b>46.0</b>   | <b>35.3</b>   | <b>76.6</b>   | <b>63.6</b>   | <b>36.3</b>   | <b>75.6</b>   | <b>54.6</b>   | <b>43.0</b>   | <b>20.4</b>   | <b>46.9</b>   | <b>52.4</b>   | <b>49.7</b>   | <b>30.2</b>   |
| <b>Finansiella poster</b>                                                                 |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Finansiella intäkter                                                                      | 14.9          | 11.0          | 29.3          | 15.1          | 8.1           | 9.8           | 26.9          | 1.5           | 2.6           | 5.5           | 1.4           | 0.2           | 2.6           | 3.1           | 0.3           | 31.8          |
| Finansiella kostnader                                                                     | -51.5         | -33.2         | -19.3         | -16.4         | -16.7         | -17.1         | -14.8         | -13.2         | -50.6         | -32.3         | -13.2         | -26.8         | -18.2         | -13.9         | -23.7         | -16.0         |
| <b>Finansnetto</b>                                                                        | <b>-36.6</b>  | <b>-22.2</b>  | <b>10.0</b>   | <b>-1.3</b>   | <b>-8.6</b>   | <b>-7.3</b>   | <b>12.1</b>   | <b>-11.6</b>  | <b>-48.0</b>  | <b>-26.8</b>  | <b>-11.9</b>  | <b>-26.6</b>  | <b>-15.6</b>  | <b>-10.8</b>  | <b>-23.4</b>  | <b>15.8</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                | <b>23.4</b>   | <b>87.8</b>   | <b>77.8</b>   | <b>44.8</b>   | <b>26.7</b>   | <b>69.3</b>   | <b>75.6</b>   | <b>24.7</b>   | <b>27.5</b>   | <b>27.7</b>   | <b>31.1</b>   | <b>-6.3</b>   | <b>31.3</b>   | <b>41.6</b>   | <b>26.3</b>   | <b>46.0</b>   |
| Skattekostnad                                                                             | 43.5          | -17.5         | -21.0         | -12.2         | -13.4         | -19.5         | -17.5         | -6.5          | 23.1          | -7.9          | -10.2         | 0.8           | -18.3         | -1.6          | -2.5          | -10.9         |
| <b>Resultat för perioden</b>                                                              | <b>66.9</b>   | <b>70.4</b>   | <b>56.7</b>   | <b>32.6</b>   | <b>13.3</b>   | <b>49.8</b>   | <b>58.2</b>   | <b>18.2</b>   | <b>50.7</b>   | <b>19.8</b>   | <b>20.9</b>   | <b>-5.4</b>   | <b>13.0</b>   | <b>40.0</b>   | <b>23.8</b>   | <b>35.1</b>   |
| <b>Resultat hänförligt till</b>                                                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Moderbolagets ägare                                                                       | 66.9          | 70.4          | 56.7          | 32.6          | 13.3          | 49.0          | 58.2          | 18.2          | 50.7          | 19.8          | 20.9          | -5.4          | 13.0          | 40.0          | 23.8          | 35.1          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                       | -             | -             | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           | 0.0           |
| <b>Summa</b>                                                                              | <b>66.9</b>   | <b>70.4</b>   | <b>56.7</b>   | <b>32.6</b>   | <b>13.3</b>   | <b>49.8</b>   | <b>58.2</b>   | <b>18.2</b>   | <b>50.7</b>   | <b>19.8</b>   | <b>20.9</b>   | <b>-5.4</b>   | <b>13.0</b>   | <b>40.0</b>   | <b>23.8</b>   | <b>35.1</b>   |

| <b>BALANSRÄKNING</b>                  | Q4 2023        | Q3 2023        | Q2 2023        | Q1 2023        | Q4 2022        | Q3 2022        | Q2 2022        | Q1 2022        | Q4 2021        | Q3 2021        | Q2 2021        | Q1 2021        | Q4 2020        | Q3 2020        | Q2 2020        | Q1 2020        |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>MNOK</b>                           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <i>Anläggningstillgångar</i>          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Goodwill                              |                |                |                |                | 1,508.7        | 1,467.4        | 1,464.1        | 1,199.0        | 1,222.6        | 1,238.4        | 1,242.1        | 1,084.6        | 1,070.8        | 926.2          | 866.2          | 884.0          |
| Immateriella tillgångar               | 1,868.7        | 1,818.5        | 1,853.0        | 1,845.9        | 152.4          | 153.0          | 720.5          | 110.6          | 120.4          | 130.2          | 137.2          | 107.2          | 108.9          | 89.0           | 75.9           | 79.7           |
| Nyttjanderättstillgångar              | 893.3          | 872.8          | 877.8          | 830.2          | 752.3          | 764.7          | 463.6          | 714.7          | 724.3          | 713.7          | 669.8          | 593.5          | 599.4          | 537.5          | 523.2          | 539.6          |
| Materiella anläggningstillgångar      | 510.7          | 514.1          | 533.3          | 522.5          | 483.9          | 473.0          | 2.1            | 412.3          | 429.3          | 423.7          | 436.4          | 307.3          | 276.5          | 226.0          | 218.6          | 226.0          |
| Investeringar i aktier                | 5.2            | 6.1            | 9.3            | 6.5            | 0.6            | 0.5            |                | 1.2            | 1.3            | 1.3            | 3.1            | 49.7           | 1.1            | 25.6           | 0.5            | 0.5            |
| Andra långfristiga fordringar         |                |                |                |                | 4.6            | 5.6            |                | 4.7            | 3.5            | 3.5            | 13.6           | 4.5            | 4.6            | 2.7            | 5.3            | 4.9            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>3,277.8</b> | <b>3,211.5</b> | <b>3,273.4</b> | <b>3,205.0</b> | <b>2,902.5</b> | <b>2,864.2</b> | <b>2,650.1</b> | <b>2,442.6</b> | <b>2,501.3</b> | <b>2,510.7</b> | <b>2,502.1</b> | <b>2,146.7</b> | <b>2,061.3</b> | <b>1,807.0</b> | <b>1,689.8</b> | <b>1,734.5</b> |
| <i>Omsättningstillgångar</i>          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Varulager                             | 18.7           | 20.1           | 19.6           | 15.0           | 12.7           | 17.8           | 15.8           | 12.9           | 10.8           | 15.3           | 12.1           | 2.6            | 2.7            | 1.8            | 1.9            | 1.7            |
| Kundfordringar                        | 441.9          | 474.2          | 431.7          | 382.3          | 340.1          | 344.2          | 345.9          | 270.8          | 281.4          | 299.6          | 290.6          | 245.3          | 238.8          | 238.3          | 226.4          | 211.9          |
| Övriga kortfristiga fordringar        | 201.0          | 204.9          | 189.7          | 181.1          | 147.8          | 216.6          | 112.5          | 148.4          | 171.2          | 124.0          | 83.7           | 63.9           | 60.8           | 41.6           | 30.1           | 27.5           |
| Likvida medel                         | 267.0          | 221.0          | 177.8          | 147.7          | 204.7          | 201.3          | 126.9          | 150.1          | 260.4          | 157.7          | 128.1          | 145.0          | 180.9          | 130.7          | 181.9          | 167.9          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>928.6</b>   | <b>920.1</b>   | <b>818.8</b>   | <b>726.0</b>   | <b>705.3</b>   | <b>780.0</b>   | <b>601.1</b>   | <b>582.3</b>   | <b>723.8</b>   | <b>596.5</b>   | <b>514.4</b>   | <b>456.8</b>   | <b>483.3</b>   | <b>412.5</b>   | <b>440.3</b>   | <b>409.1</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>4,206.4</b> | <b>4,131.6</b> | <b>4,092.2</b> | <b>3,931.0</b> | <b>3,607.8</b> | <b>3,644.2</b> | <b>3,251.3</b> | <b>3,024.9</b> | <b>3,225.1</b> | <b>3,107.2</b> | <b>3,016.5</b> | <b>2,603.5</b> | <b>2,544.5</b> | <b>2,219.5</b> | <b>2,130.1</b> | <b>2,143.6</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       | 2,070.6        | 1,962.2        | 1,946.6        | 1,853.9        | 1,729.2        |                | 1,710.4        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Summa eget kapital</b>             | <b>2,070.6</b> | <b>1,962.2</b> | <b>1,946.6</b> | <b>1,853.9</b> | <b>1,729.2</b> | <b>1,747.7</b> | <b>1,710.4</b> | <b>1,592.5</b> | <b>1,619.6</b> | <b>709.7</b>   | <b>701.6</b>   | <b>680.9</b>   | <b>688.0</b>   | <b>662.9</b>   | <b>620.9</b>   | <b>601.4</b>   |
| <i>Långfristiga skulder</i>           | 36.6           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                | 647.9          | 87.7           | 91.2           | 79.8           | 80.5           | 80.2           | 34.3           | 23.3           | 21.2           | 67.1           | 53.4           | 32.8           | 48.2           | 54.1           | 50.4           | 49.9           |
| Långfristiga leasingskulder           | 638.4          | 637.4          | 644.8          | 611.3          | 554.3          | 568.9          | 535.4          | 534.5          | 543.1          | 529.1          | 497.3          | 422.4          | 425.6          | 374.0          | 360.1          | 376.6          |
| Långfristiga lån                      | 5.8            | 641.3          | 604.5          | 626.7          | 533.5          | 533.4          | 396.9          | 238.2          | 264.1          | 1,110.7        | 1,139.1        | 866.4          | 768.8          | 596.2          | 588.6          | 640.4          |
| Övriga långfristiga skulder           | 1,328.7        | 43.3           | 56.7           | 55.6           | 49.0           | 48.2           | 18.1           | 11.5           | 12.2           | 54.9           | 43.9           | 60.6           | 46.7           | 29.0           | 29.1           | 29.8           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     |                | <b>1,409.7</b> | <b>1,397.2</b> | <b>1,373.3</b> | <b>1,217.3</b> | <b>1,230.7</b> | <b>984.7</b>   | <b>807.4</b>   | <b>840.7</b>   | <b>1,761.9</b> | <b>1,733.7</b> | <b>1,382.2</b> | <b>1,289.2</b> | <b>1,053.3</b> | <b>1,028.3</b> | <b>1,096.7</b> |
| <i>Kortfristiga skulder</i>           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Leverantörsskulder                    | 157.5          | 192.4          | 168.2          | 150.2          | 135.8          | 206.1          | 116.3          | 136.3          | 144.2          | 122.1          | 109.3          | 99.6           | 86.5           | 88.0           | 78.8           | 88.8           |
| Skatteskuld                           | 40.6           | 31.8           | 17.7           | 14.2           | 21.3           | 15.6           | 3.6            | 5.7            | 25.3           | 1.7            | 3.1            | 17.0           | 31.3           | 15.9           | 18.4           | 19.7           |
| Kortfristig del av leasingskulder     | 219.7          | 212.0          | 212.2          | 200.3          | 179.5          | 175.9          | 164.5          | 157.8          | 155.5          | 155.5          | 138.9          | 128.2          | 130.8          | 120.2          | 119.7          | 120.5          |
| Kortfristig del av lån                | 11.3           | 46.3           | 12.5           | 12.4           | 11.5           | 7.1            | 5.5            | 13.1           | 61.2           | 63.0           | 55.5           | 93.5           | 101.3          | 103.1          | 101.0          | 73.5           |
| Övriga kortfristiga skulder           | 319.4          | 271.4          | 289.7          | 276.3          | 313.1          | 261.1          | 235.7          | 312.1          | 378.6          | 293.3          | 274.4          | 202.0          | 217.3          | 176.2          | 163.0          | 143.1          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>807.2</b>   | <b>759.7</b>   | <b>748.3</b>   | <b>703.8</b>   | <b>661.2</b>   | <b>665.8</b>   | <b>556.3</b>   | <b>625.0</b>   | <b>764.8</b>   | <b>635.6</b>   | <b>581.2</b>   | <b>540.4</b>   | <b>567.3</b>   | <b>503.4</b>   | <b>480.9</b>   | <b>445.5</b>   |
| <b>Summa skulder</b>                  | <b>2,135.8</b> | <b>2,169.4</b> | <b>2,145.6</b> | <b>2,077.1</b> | <b>1,878.5</b> | <b>1,896.5</b> | <b>1,540.9</b> | <b>1,432.5</b> | <b>1,605.5</b> | <b>2,397.5</b> | <b>2,314.9</b> | <b>1,922.6</b> | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     | <b>0.0</b>     |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>4,206.4</b> | <b>4,131.6</b> | <b>4,092.2</b> | <b>3,931.0</b> | <b>3,607.8</b> | <b>3,644.2</b> | <b>3,251.3</b> | <b>3,024.9</b> | <b>3,225.1</b> | <b>3,107.2</b> | <b>3,016.5</b> | <b>2,603.5</b> | <b>2,544.5</b> | <b>2,219.5</b> | <b>2,130.1</b> | <b>2,143.6</b> |



KONCERNENS RAPPORT ÖVER  
KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG  
MNOK

|                                                                            | Q4 2023       | Q3 2023      | Q2 2023      | Q1 2023       | Q4 2022       | Q3 2022       | Q2 2022       | Q1 2022       | Q4 2021      | Q3 2021      | Q2 2021 | Q1 2021 | Q4 2020      | Q3 2020      | Q2 2020      | Q1 2020      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            |               |              |              |               |               |               |               |               |              |              |         |         |              |              |              |              |
| Resultat före skatt                                                        | 23.4          | 87.8         | 77.8         | 44.8          | 26.7          | 69.3          | 122.5         | 24.7          | 27.5         | 27.7         | 31.1    | -6.3    | 31.3         | 41.7         | 26.3         | 46.0         |
| <i>Justeringar för:</i>                                                    |               |              |              |               |               |               |               |               |              |              |         |         |              |              |              |              |
| Av- och nedskrivningar                                                     | 92.8          | 84.6         | 83.0         | 78.5          | 76.3          | 69.3          | 161.5         | 63.2          | 60.6         | 63.2         | 58.8    | 55.0    | 48.7         | 40.1         | 39.3         | 34.5         |
| Skatteskuld                                                                | -3.5          | -1.0         | -6.7         | -21.6         | -17.0         | -1.2          | -28.2         | -25.3         | 0.0          | 0.0          | 0.0     | -31.3   | 0.0          | -10.0        | 0.0          | -10.0        |
| Nettoresultat vid försäljning av anläggningstillgångar                     | 0.1           | -4.0         | -4.5         | -2.5          | -4.7          | -5.9          | -7.0          | -4.6          | -2.0         | -1.4         | -0.3    | -1.5    | 0.7          | 2.3          | -2.4         | -0.4         |
| Poster inkluderade i finansieringsverksamheten                             | 36.6          | 22.2         | -10.0        | 1.3           | 8.6           | 7.3           | -8.7          | 11.6          | 48.0         | 26.8         | 11.9    | 26.6    | 15.6         | 10.7         | 23.4         | -15.8        |
| Förändring i nettorörelsekapital                                           | 50.6          | -52.2        | -31.3        | -48.1         | 59.8          | -19.8         | -79.4         | -43.1         | 82.7         | -14.7        | 1.8     | -12.0   | 19.2         | -1.0         | -7.3         | -13.1        |
| Förändring i övriga poster*                                                | 43.9          | -6.4         | 24.2         | -7.3          | -6.4          | 14.4          | 16.9          | 8.0           | -76.6        | 6.0          | -55.5   | 11.2    | 19.6         | 8.1          | -15.3        | 21.8         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            | <b>244.5</b>  | <b>131.8</b> | <b>132.5</b> | <b>45.1</b>   | <b>143.3</b>  | <b>133.3</b>  | <b>177.6</b>  | <b>34.4</b>   | <b>140.2</b> | <b>107.6</b> | 47.8    | 41.8    | 135.0        | 91.8         | 63.9         | 63.0         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            |               |              |              |               |               |               |               |               |              |              |         |         |              |              |              |              |
| Betalning för förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel | -55.1         | -7.6         | -            | -79.9         | -50.7         | -124.8        | -79.9         | 0.0           | 0.0          | 0.0          | -103.8  | -110.3  | -124.2       | -97.2        | -15.7        | -55.1        |
| Betalningar av anläggningstillgångar                                       | -52.7         | -35.6        | -44.7        | -33.7         | -41.1         | -7.1          | -78.4         | -10.6         | -26.6        | -21.1        | -14.0   | -9.2    | -45.2        | -6.3         | -1.2         | -8.9         |
| Intäkter från försäljning av anläggningstillgångar                         | 1.8           | 2.0          | 4.0          | 6.4           | 17.1          | 9.7           | 10.4          | 6.6           | 6.3          | 1.4          | 2.0     | 2.9     | 2.4          | 2.0          | 4.2          | 0.0          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            | <b>-117.4</b> | <b>-49.5</b> | <b>-40.7</b> | <b>-125.3</b> | <b>-100.8</b> | <b>-126.9</b> | <b>-166.0</b> | <b>-23.1</b>  | <b>-20.3</b> | <b>-19.7</b> | -115.7  | -116.5  | -167.0       | -101.5       | -12.7        | -63.9        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           |               |              |              |               |               |               |               |               |              |              |         |         |              |              |              |              |
| Likvid från emission av aktier                                             | 23.3          | 47.5         | -6.5         | 111.5         | -             | -             | 105.0         | -             | 910.4        | 0.0          | 3.6     | 0.9     | 0.0          | -0.5         | 0.0          | 2.5          |
| Låneintäkter                                                               | -4.0          | -15.3        | 1.4          | -41.9         | 82.0          | 132.1         | -40.4         | -             | 244.4        | 0.5          | 195.0   | 107.2   | 218.4        | 0.0          | 5.5          | 43.0         |
| Amortering av lån                                                          | -93.3         | -40.9        | -45.9        | -42.8         | -66.6         | -15.1         | -88.7         | -76.4         | -1,109.0     | -7.5         | -108.1  | -10.6   | -79.1        | 0.0          | 0.0          | -12.3        |
| Utbetalningar som avser amorteringar av leasingsskulder                    | -10.7         | -11.9        | -7.9         | -5.4          | -36.8         | -35.7         | -13.3         | -36.6         | -38.1        | -32.3        | -34.6   | -29.4   | -31.1        | -28.5        | -28.3        | -26.8        |
| Erhållen ränta                                                             | -3.3          | -16.5        | -9.3         | -8.8          | -5.1          | -3.7          | -18.2         | -2.4          | -14.2        | -14.6        | -11.7   | -9.8    |              |              |              |              |
| Övriga finansiella kostnader                                               | 0.2           | 2.8          | 3.8          | -2.2          | -4.3          | -5.9          | 1.7           | -1.6          | -8.6         | -3.9         | 4.9     | -15.1   | -17.8        | -2.9         | -2.9         | -9.1         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           | <b>-0.4</b>   | <b>-34.3</b> | <b>-63.2</b> | <b>11.7</b>   | <b>-39.1</b>  | <b>71.8</b>   | <b>-51.4</b>  | <b>-117.1</b> | <b>-15.1</b> | <b>-57.9</b> | 49.1    | 43.1    | 83.1         | -39.9        | -33.5        | -10.4        |
|                                                                            | -88.4         |              |              |               |               |               |               |               |              |              |         |         |              |              |              |              |
| <b>Förändring likvida medel</b>                                            | <b>38.7</b>   | <b>48.0</b>  | <b>28.6</b>  | <b>-68.5</b>  | <b>3.4</b>    | <b>78.2</b>   | <b>-39.8</b>  | <b>-105.7</b> | <b>104.8</b> | <b>30.0</b>  | -18.9   | -31.7   | 51.1         | -49.6        | 17.6         | -11.2        |
| <b>Likvida medel vid periodens början</b>                                  | <b>221.0</b>  | <b>177.8</b> | <b>147.7</b> | <b>204.7</b>  | <b>201.3</b>  | <b>126.9</b>  | <b>204.7</b>  | <b>260.4</b>  | <b>157.6</b> | <b>128.1</b> | 145.0   | 180.9   | <b>130.7</b> | <b>181.9</b> | <b>167.9</b> | <b>171.8</b> |
| Effekter av förändringar i kursdifferenser på likvida medel                | 7.4           | -4.8         | 1.5          | 11.4          | -0.1          | -3.8          | 12.9          | -4.6          | -2.0         | -0.5         | 2.0     | -4.2    | -0.9         | -1.5         | -3.7         | 7.3          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                    | <b>267.0</b>  | <b>221.0</b> | <b>177.8</b> | <b>147.7</b>  | <b>204.7</b>  | <b>201.3</b>  | <b>177.8</b>  | <b>150.1</b>  | <b>260.4</b> | <b>157.6</b> | 128.1   | 145.0   | <b>180.9</b> | <b>130.7</b> | <b>181.9</b> | <b>167.9</b> |

\* Inkluderar förändringar i andra långfristiga fordringar och andra långfristiga skulder.